



PROGRAMME DE FORMATION GREEN BELT LEAN

OBJECTIFS DE LA FORMATION

Définir et Animer une démarche d'Excellence Opérationnelle
Piloter des chantiers d'amélioration continue en lien avec la stratégie d'Excellence Opérationnelle
Maîtriser les outils de l'Excellence Opérationnelle
Appréhender la gestion du changement pour garantir l'atteinte des résultats
Acquérir la connaissance des outils digitaux utiles à l'amélioration de la performance

COMPETENCES VISEES

Piloter des projets d'Excellence Opérationnelle
Diagnostiquer un secteur de l'entreprise
Maîtriser les outils de base de l'Excellence Opérationnelle

DEROULEMENT DE LA FORMATION

Jours 1 à 2 - Le Diagnostic Lean

Les fondamentaux du Lean Management et de l'Excellence Opérationnelle
Apprendre à diagnostiquer grâce aux outils VSM, diagramme spaghetti, VA/DA...

~~~

Savoir reconnaître les 8 types de Gaspillages dans son environnement de travail  
Comprendre les flux d'informations et leurs impacts sur la performance  
Les standards  
Analyser un poste de travail

#### **Travaux intersession 1 :**

Réaliser une VSM terrain sur le périmètre du projet Green Belt  
Réaliser une analyse du poste goulot identifié lors de la VSM

#### Jours 3 à 4 - Les Kaizen et le pilotage de projet

Déployer efficacement le 5S et le rendre pérenne  
Déployer les bases de la TPM  
Créer des standards efficaces grâce au TWI

~~~

Les différents types de Kaizen
Réaliser La fiche de projet A3
Recueillir la voix du client et la traduire en données mesurables grâce au FIPEC
Piloter efficacement un projet pluridisciplinaire

Découverte
d'outils digitaux
associés

Travaux intersession 2 :

Réaliser la fiche de projet A3

Réaliser le FIPEC du projet grâce à la Voix Du Client et l'interview du sponsor

Jours 5 à 6 - Les Données Techniques, l'optimisation des flux et de la flexibilité :

Utiliser les données techniques pour comprendre et améliorer son environnement

Adapter un système de production flux poussé en flux tiré

Réaliser de l'équilibrage et de la mise en ligne

Gérer les approvisionnements d'une ligne

~~~~

Récupérer les données manquantes sur le terrain

Mise en application du SMED et mise en relation avec les standards de travail

Utiliser efficacement les différentes méthodes de résolution de problèmes

**Travaux intersession 3 :**

Réaliser une résolution de problème sur le périmètre du projet Green-Belt

**Jour 7 - Le Management Visuel au Service de la Performance (MVSP)**

Déployer des Objectifs de la stratégie d'entreprise jusqu'au terrain

Définir les indicateurs d'un système management Visuel au service de la Performance (MVSP)

Déployer efficacement un système de Management Visuel

**Travaux intersession 4 :**

Mettre en place un Management Visuel au Service de la Performance (MVSP)

**Jour 8 (option)- Coaching et préparation de la certification****NOTRE METHODE**

Nous avons à cœur de rendre immédiatement efficaces les apprenants qui se forment chez ACT !

Nous avons développé notre méthode de formation sur la base de la **neuro-pédagogie** et de l'**apprentissage par le problème (Problem Based Learning)** afin de garantir une efficacité de plus de 90%.

Les contenus théoriques sont appliqués à l'environnement de travail des apprenants grâce à des travaux intersessions coachés par les consultants ACT

**EVALUATION**

Évaluation formative : en début de formation.

Évaluation sommative : Par le biais d'un quizz sur outil interactif.

Évaluation à froid à 3 mois.

Attestation de stage

Feuille de présence

Certificat de réalisation

Découverte  
d'outils digitaux  
associés

## LES OUTILS

- Supports des challenges : formes d'apprentissages, messages clés, podcasts...
- Simulation avec le Serious game « aeroplane »
- Vidéoprojecteur, projection PowerPoint
- Livret apprenant

## LE PUBLIC

Tout public

Programme accessible aux personnes en situation de handicap : nous consulter

## PRE-REQUIS :

Avoir un projet d'amélioration de la performance

## MODALITE D'ACCES

**Durée** : 7 jours soit 49 heures de formation

**Horaires** : 9h00-12h30 et 14h00 – 17h30

**Lieu** : Chez le client

**Accessibilité** : Ce programme peut être accessible aux personnes en situation de handicap.

Chaque situation étant unique, nous vous recommandons de nous contacter avant votre inscription. Nous pourrions ainsi vous détailler les possibilités d'accueil pour vous permettre de suivre la formation ou vous orienter si besoin vers les structures spécialisées.

**Effectif par session** : 1 à 3 personnes

**Dates** : à définir

**Délai d'accès** : sous un mois maximum

## TARIF INTERENTREPRISE

1350€ / jour et par groupe de 3 personnes (interentreprise) soit 9450 HT avec frais inclus pour les 49h de formation

Prise en charge OPCO possible

## LES FORMATEURS

Eric Boyes : Consultant formateur Expert Black Belt lean 6 sigma

Frank Fauxbaton : Consultant formateur Expert Lean Supply Chain

## CONTACT

[contact@actconseil.fr](mailto:contact@actconseil.fr)

0749915838

ACT - 1052 Route de la Blanchisserie Lieu-dit Le Temple 49280 LA TESSOUALLE - Code NAF (APE) 7022Z

SAS au capital social de 5000 € - Siret : 89923533700016 – DA 52 49 03 84 749

[contact@actconseil.fr](mailto:contact@actconseil.fr) – 07.49.91.58.38

V1 – 15/09/21