



## PROGRAMME DE FORMATION

### Parcours directeur de site

#### OBJECTIFS DE LA FORMATION

1. Confronter ses pratiques pour construire un développement performant.
2. Créer et entretenir le climat social favorisant la performance.
3. Maîtriser les leviers stratégiques : industriels, financiers, juridiques et communicationnels.
4. Échanger avec ses pairs sur des cas concrets et partager des expériences.
5. Acquérir une vision stratégique claire et alignée sur les objectifs de l'entreprise.

#### DÉROULEMENT DE LA FORMATION

1. Engager son équipe sur la stratégie d'entreprise – 2 jours
  - a. Déploiement de la stratégie avec la méthode Hoshin Kanri.
  - b. Co-construction de la vision et des valeurs d'entreprise.
  - c. Pilotage en mode Lean Management.
2. Communication et connaissance de soi – 5 jours (partie 1)
  - a. Gérer ses émotions et son stress.
  - b. Développer sa conscience de soi pour mieux s'adapter aux situations.
  - c. Renforcer la qualité de vie au travail.
3. Communication interne et motivation – 5 jours (partie 2)
  - a. Stratégies pour une communication motivante.
  - b. Rapprochement dirigeants-salariés pour une meilleure écoute.
  - c. Alignement des équipes autour d'objectifs communs.
4. Excellence opérationnelle – 3 jours
  - a. Diagnostic de performance et gestion des projets Lean.
  - b. Déploiement de systèmes de production et formalisation des bonnes pratiques.
  - c. Mise en œuvre d'indicateurs pertinents pour un pilotage efficace.
5. Contrôle de gestion industriel – 1 jour
  - a. Établir des prévisions budgétaires et analyser les coûts.
  - b. Exploiter les indicateurs pour améliorer la rentabilité.
  - c. Éviter les marges de non-valeur ajoutée.
6. Supply Chain et logistique – 2 jours
  - a. Vision globale du Supply Chain Management (SCM).
  - b. Hiérarchisation des enjeux logistiques.
  - c. Intégration des flux pour une performance accrue.
7. Management des Ressources Humaines – 3 jours
  - a. Pilotage RH : GPEC, obligations légales, marque employeur.
  - b. Développement des qualités de leadership.
  - c. Communication des stratégies de l'entreprise aux équipes.

## Points Forts

- Durée : 21 jours
- Expertise terrain : Formateurs expérimentés dans la gestion industrielle et l'excellence opérationnelle.
- Conférences et visites : Découverte des meilleures pratiques à travers des cas réels.
- Networking : Échanges enrichissants avec d'autres directeurs de site/BU.

## NOTRE MÉTHODE

Nous avons à cœur de rendre immédiatement efficaces les apprenants qui se forment chez ACT !

Nous avons développé notre méthode de formation sur la base de la **neuro-pédagogie** et de l'apprentissage **par le problème** (Problem Based Learning) afin de garantir une efficacité de plus de 90%.

Les contenus théoriques sont appliqués à l'environnement de travail des apprenants grâce à des travaux intersessions coachés par les consultants ACT

## EVALUATION

Évaluation formative : en début de formation.

Évaluation sommative : Par le biais d'un quizz sur outil interactif / mise en situation

Questionnaire de satisfaction en fin de formation

## VALIDATION

Evaluation et synthèse des acquis en fin de formation

Feuille de présence

Certificat de réalisation

## LES OUTILS

Supports des challenges : Formes d'apprentissages, messages clés, podcasts...

Vidéoprojecteur, projection PowerPoint

## LE PUBLIC

Directeur de site, de BU, en poste ou en prise de poste

## PRE-REQUIS :

Aucun

## MODALITE D'ACCES

Durée : 21 jours de formation soit 147 heures de formation

Horaires : 8h30h-12h30 et 13h30 – 17h

Lieu : Chez le client

**Accessibilité** : Ce programme peut être accessible aux personnes en situation de handicap. Chaque situation étant unique, nous vous recommandons de nous contacter avant votre inscription. Nous pourrions ainsi vous détailler les possibilités d'accueil pour vous permettre de suivre la formation ou vous orienter si besoin vers les structures spécialisées.

**Effectif par session** : 1 à 4 personnes

**Dates** : à définir

**Délai d'accès** : sous un mois maximum

## TARIF

1500€ / jour et par groupe soit 31500€ HT pour les 147h de formation

Prise en charge OPCO possible

## INTERVENANT(S)

Eric Boyes : Consultant formateur Expert Black Belt lean 6 sigma

Frank Fauxbaton : Consultant formateur Expert Lean Supply Chain

Loïc Gomes : Consultant formateur Expert Lean

Bob Poole : Consultant formateur Expert Lean

Wilfrid Letellier : Consultant formateur Expert Lean

## Avis de l'expert : Éric Boyes

La formation Parcours Directeur de Site représente une opportunité unique pour les dirigeants souhaitant consolider leurs compétences et exercer un leadership éclairé dans un environnement industriel complexe. En tant qu'industriel ayant piloté des transformations dans des contextes variés, je suis convaincu de la pertinence des axes abordés dans ce parcours.

## Confronter ses pratiques :

Les directeurs de site sont souvent isolés dans leurs prises de décision. Cette formation permet de briser cet isolement en confrontant ses pratiques à celles d'autres dirigeants et en bénéficiant d'un cadre structuré pour identifier ses axes d'amélioration. Les ateliers collaboratifs, les études de cas et les retours d'expérience proposés constituent des leviers puissants pour renforcer son savoir-faire.

## Créer un climat social favorable à la performance :

Un climat social équilibré est la base d'une performance durable. La formation offre des outils concrets pour instaurer un dialogue constructif avec les équipes, anticiper les tensions sociales et bâtir une relation de confiance avec les partenaires sociaux. Dans une industrie où l'engagement humain est un facteur clé, ce module est indispensable pour concilier performance et sérénité.

## Agir sur les leviers industriels, financiers, juridiques et de communication :

Un directeur de site performant doit avoir une vision globale et savoir jongler avec des

dimensions aussi variées que la stratégie industrielle, la gestion financière, la conformité juridique et la communication. Ce parcours forme les participants à analyser les indicateurs clés, identifier les points de blocage, et activer les bons leviers pour piloter efficacement leur site.

### En résumé :

Cette formation s'adresse à tous les directeurs de site qui aspirent à dépasser les simples obligations opérationnelles pour devenir des leaders stratégiques. Elle se distingue par son approche pragmatique, axée sur l'action et les résultats, et par son focus sur la dimension humaine de la performance. En participant à ce parcours, les directeurs auront les clés pour transformer leurs pratiques, optimiser leurs résultats, et bâtir des équipes engagées et résilientes.

### CONTACT

[contact@actconseil.fr](mailto:contact@actconseil.fr)

0749915838